



University Advancement
!"#\$%&'()*\$*+'(%,.-. '/'

!" !#\$%&'()*\$*&#

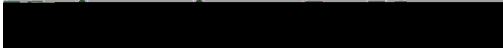
!"" \$%&'(\$\$)* +,\$-./0\$1)/+(%2)+34,\$1\$+' +,\$*""5/.6 &1'7\$421\$&\$1+3/./6' +,\$
&1'&\$&1'7\$)/.6#'* &1/03+\$#4'.3+/'.'83/"21\$#+'#4#)#%3(#)2:;\$7#\$\$%&'(\$\$#+'#
4)/7/&'/.31(#37+' 2&#+'#3.4#/.7"24/.6#4/%)&34='1&\$1)'.3" "/3:/" /+(8

>,\$ 1\$)&'.):/" /+(*1 377\$&+/.6/*+/. +,\$%3..\$1)\$+*1+,/. +,\$?/*+!77\$&+3.7\$@"/7(
A?!@B#1\$)+#5/+,#\$37,#C\$0\$"&%\$.+D**/7\$1#ACDB8#!403.7\$%\$.+E\$10/7\$)#AIEB#%3/./+3/.)#+,\$
**/7/3" 43+3:3)\$#*1\$7'14#AF3..\$403.7\$%\$.+B*1 +,\$#)+1/.6#3""6/*+)<#&"\$46\$)<#3.4#'+,\$1#
43+3#7""\$7+\$4#/.#)2&&!"403.7\$%\$.+ 37+/0+/)\$8

!.(/4/0/423""1 **/7\$ '2+)/4\$+,\$)&,\$1\$* !403.7\$%\$.+4\$)/1/.6377\$))+ 3.(43+3
%3/./+3/.\$4/ +,/))(\$%#%2)8' +,1'26, \$/+,,\$1+,\$/17""\$6\$=2./63)\$4#CD '1C\$3.#*1
3&&1'033.4#*15314/.6#'+,3+1\$H2\$)+8

!!" ,-.*#\$*\$&#/#

!#613.+2."/I\$ 36/*+A) .1%3""(351/++\$361\$%\$.+' 7311(2+ 3)&\$7/*\$&1';\$7-8.4 %3(
\$.+3/"3#+3.6:."#\$&1'422)23""(#3#+\$7,./73\$&'1+813.+ +,3+1\$H2/1\$)\$1*1%3.7\$#.#+,\$#
&31# +,\$#-./0\$1)/+(#%2)\$#&1'7\$))\$4#+,1'26,#\$)+3:'),\$4#0\$1)/+(#&1'7\$421\$)#\$+*1+,#:(
+,\$#D**/7\$#*#J\$)\$317,#3.4#E&'.)'1\$4#@'1613%)8#!#613.+#&1'&')3"#+,3+#1\$H2/1\$)#.#&\$1*1%3.7\$
'.#+,\$#&31# +,\$#-./0\$1)/+(<#+\$7,./73"1\$&'1+3-4#3).#&1'0)/'.) *1 /+.\$""\$7+2&1'&\$1+(#
(+)/1 (3 1 Tf 2.879 0 Td [(3.4#)-1 (,3)]T5.T1_0 1 Tf #4#)--36.4751\$1+.#&#
+,933_0 1 T 6\$1/3.4#,3 (+*")16\$1\$#1_0 1 Tf ()Tj /TT4 1 Tf 4.678 0 Td [(&11)-17 (<)]TJ 5,Tf 2.879



1\$/6/.'<#6\$.4\$1<#36\$<#)\$L23"#1/\$.+3+/'<#.3+/'3"#1/6/.<#4/)3:/'+(#1#3.(#+,\$1#3:)/)#&1',:/+/\$4
 :(#*\$4\$13)"<+3+\$#3.4#"735) 3.4#1\$62"3+/'.)B,\$.#.\$7\$)31(<6/*+377\$&+3.7\$#5/\$#
 1\$0/\$5\$4#:(#+,\$#?/*+#!77\$&+3.7\$#Q'%%/++\$\$A?!QB<#5,/7,#\$)##%,\$#Q,/9/.3.7/3"
 D**/7\$1*,M/7\$@1\$)/4\$.‡ -./0\$1)/+(!403.7\$%\$.+<+,\$Q,3/1* +,\$!403.7\$%\$.+
 Q'%%/++\$\$< !403.7\$%\$.+ Q'%%/++\$\$%\$:\$1<+,\$Q,3/1* +,\$9/.3.7\$ Q'%%/++\$\$<
 9/.3.7\$#Q'%%/++\$\$#R\$%:\$14#+,\$#-! C\$0\$'&%\$.+D**/7\$1+,3+) 3)/6.4\$#+#+\$#4'.18

!"" 6/*+)+'+,\$-./0\$1)/+(31&1'7\$))\$4+,1'26, !403.7\$%\$.+ E\$10/7\$)8

!4" 5%&)-'(%-\$&+5%&)-//+0*.\$/+&.+5-%/$+5%&2-%\$7

>,\$ 03"2\$* +,\$6/*+2)+\$ &1'0/4\$4:(+,\$4'.1 3.4),'2"4 :\$ 4'72%\$.+\$45/+, 3.
 3&&13/)3)3"\$)1\$7\$/&#<+,\$1/.4\$&\$.4\$.+4'72%\$.+3+/'#*13"6/*+)5,\$1\$#+\$#03"2\$#/
 ST<UUU#)\$)89'1 3"6/*+)* &1)'3' &1'&1+(/.#\$L7\$)ST<UUU#3.#38)3"#*#+\$#&1'&1+(

 %3(:\$ 1\$H2/1\$24\$1KJE12"\$)*+,\$4'.1 /+\$.4) + +3!\$3+3L4\$427+/'.*1 +,\$6/*+8,\$
 3&&13/)3)2)+\$#4'\$.#.#)\$.1 +,3.#VU#4361/'1+#+,\$#6/*+3(#:\$#4'\$.#3.(#+/%\$3*+\$1
 +,\$#6/*+#!/)#7'%&"\$+\$4#2.+/'#+,\$#3L%\$3+29.#*1#+,\$#4'.1#/#)2:%/++\$48

!#03"/43&&13/)3)2)+\$ &1*1%\$4 3H23"/*\$4&&13/)3)77'14/.6+' +,\$KJE62/4\$"/.\$)8
 >,\$ 7')+ '* +,\$3&&13/)3) +,\$1\$)&'.):/'/('* +,\$4'.18 >,\$ 4'.1 5/")\$.4 +,\$7'%&"\$+\$4
 3&&13/)3)4#KJE9'1% WXWY#+#+\$#-./0\$1)/+(#!403.7\$%\$5/")\$.4 KJE9'1%
 WXWY#+#+\$#9/.3.7\$#D**7\$#&1\$+/'#3.4#+,\$#1\$+21.#+#!E371.5"\$46\$%\$.+ "\$++\$1<
 6/*+1\$7\$/+5/" 7'.+3/#3#4\$)71/&+/'#*,\$#&1'&1+(#5/+,#.#/4/73+/'03"2\$3.4#
 7'%&"\$+\$4#*1% 5/\$#)\$\$.++#+,\$#4'.18

4" 8*/)-663#-&(/ 0*.\$/

!27+/'.) 3.4 J3**"\$)Z>,\$ M@3.4 +,\$!)7/3+\$ M/7\$@1\$)/4\$.‡ 9/.3.7\$#5/"3&&1'0\$#3"
 13**"\$)#+#\$.)21\$#7'%&"/3.7\$8#@217,3)\$#**#3#13**"\$#+/7!\$+#!/)#.'+3#6/*+2.4\$1#KJE1\$62"3+/'.)#3.4
 .#6/*+71\$4/4 6/*+1\$7\$/&#/" :\$#/)2\$48+\$%4'.3+\$4#*1)3"\$#33.#327+/'#31\$#.'+
 7'.)/4\$1\$4#*13#1\$'3+\$4#2)\$#A+#+,\$#-./0\$1)/+(#!403.7\$%\$5/")\$.4 KJE8
 >,\$1\$*1\$4-\$1\$7\$/+5/" :\$ /)2\$45/" /)++,\$/+%4'.3+\$4<2+.' 03"2\$827+/' 4'.1)
 %2)+\$ %34\$3531\$* +,/) *37+8,\$ 4\$)71/&+/'3.4 03"23+/'.* +,\$4'.3+\$4/+%)2)+\$
)2:%/++\$4#E '. 36/*+. /./4 *1%*1%+,\$CD8



4!" 0*.\$/ 9%&.:#* <-%/*\$793)(6\$73#' =\$3..

?/*+)*1%*372"+β.4)+3*** [3 M\$1.\$%2)+%\$\$+,\$*""5/.6 71/+\$1*31 +,\$6/*++':\$
7'.)/4\$1\$4#+3\$427+/: "\$Z,31/+3:"\$#/.+)\$,+2"4#:\$#+,\$#&1/%31(#1\$3)'.#%31/.6#+,\$#
7'.+1/:2+/. \ +,\$#7'.+1/:2+/'.#%2):\$#71\$4/+4#+'#3#*2.42-4\$1)"\$#7'.+1" '* '1 4\$) .' +
&\$1)'.3""(#*/.3.7/3""(#:\$.\$*/+,\$#4'.3+/.6#*372"+(#43**%\$%:\$1\3.4='1+,\$#*372"+(#43**
4'.1),'2"4#.'+ 1\$7\$/0\$#\$L&\$7+'#1\$7\$/0\$#*2+21\$#1\$%2.\$13+/'.#*1'% +,\$#*2.4#+#5,/7,#+,\$/1
6/*+53) 71\$4/+48